



รายงานผลการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
รอบ ๖ เดือน
ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔



กลุ่มนโยบายและแผน
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน



รายงานผลการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
รอบ ๖ เดือน
ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔

กลุ่มนโยบายและแผน
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

คำนำ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จ ตามแผนปฏิบัติการ รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ในฐานะที่เป็นส่วนราชการจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อให้สถานศึกษาในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ ตามที่กำหนดเป้าหมายไว้ในแผน ตลอดจนใช้เป็นเครื่องมือในการประสานงาน บูรณาการการทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังใช้เป็นกรอบในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อการพัฒนาการศึกษา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินโครงการที่ระบุไว้ในแผนรอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓) เพื่อรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการไปยังกลุ่มต่างๆ ในสำนักงาน และผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินโครงการและบริหารงบประมาณในปีต่อไป

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๒
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๒
วัตถุประสงค์ของการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ	๔
ส่วนที่ ๒ วิธีดำเนินการติดตามการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ	๕
ขั้นตอนการติดตามการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ	๕
สรุปผลการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ	๕
ส่วนที่ ๓ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของการประเมินแผนปฏิบัติการ	๖
ภาคผนวก	๗

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการร่วมดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ได้มีกรอบทิศทางการพัฒนาฯ สู่การปฏิบัติที่บรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริง โดยแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบไปด้วยโครงการตามแผนปฏิบัติการจำนวน ๔๒ โครงการ งบประมาณ ๒,๕๑๕,๕๘๐ บาท แยกเป็นนโยบายดังนี้

นโยบายที่ ๑ ด้านการจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของมนุษย์และของชาติ

จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณ ๙๘,๐๐๐ บาท

นโยบายที่ ๒ ด้านการจัดการศึกษาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

จำนวน ๙ โครงการ งบประมาณ ๔๘๙,๘๐๐ บาท

นโยบายที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

จำนวน ๑๕ โครงการ งบประมาณ ๙๗๔,๕๓๐ บาท

นโยบายที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพมีมาตรฐานและลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐ บาท

นโยบายที่ ๕ ด้านการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท

นโยบายที่ ๑ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษา

จำนวน ๑๑ โครงการ งบประมาณ ๗๔๓,๒๕๐ บาท

จากการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการดำเนินการจำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๐๕ ยังไม่ดำเนินการจำนวน ๓๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๙๕

ส่วนที่ ๑

บทนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการร่วมดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ได้มีกรอบทิศทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติที่บรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริง โดยแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบไปด้วยโครงการตามแผนปฏิบัติการจำนวน ๔๒ โครงการ งบประมาณ ๒,๕๑๕,๕๘๐ บาท แยกเป็นนโยบายดังนี้

นโยบายที่ ๑ ด้านการจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของมนุษย์และของชาติ

จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณ ๙๘,๐๐๐ บาท

นโยบายที่ ๒ ด้านการจัดการศึกษาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

จำนวน ๙ โครงการ งบประมาณ ๔๘๙,๘๐๐ บาท

นโยบายที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

จำนวน ๑๕ โครงการ งบประมาณ ๙๗๔,๕๓๐ บาท

นโยบายที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพมีมาตรฐานและลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐ บาท

นโยบายที่ ๕ ด้านการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

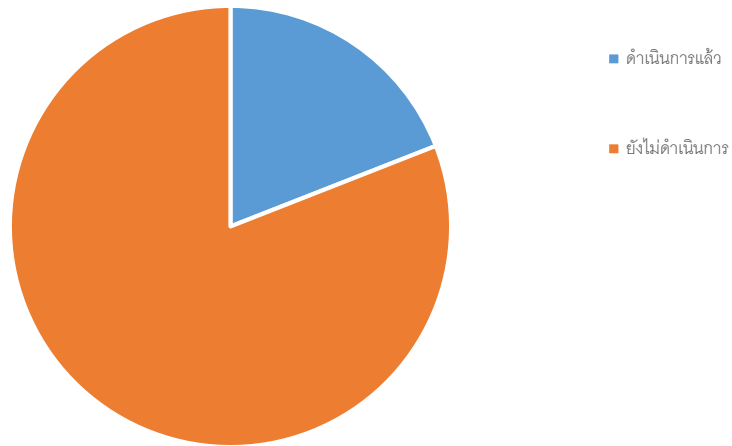
จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท

นโยบายที่ ๑ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษา

จำนวน ๑๑ โครงการ งบประมาณ ๗๔๓,๒๕๐ บาท

จากการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการดำเนินการจำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๐๕ ยังไม่ดำเนินการจำนวน ๓๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๙๕

สรุปผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
(รอบ ๖ เดือน : ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)



แผนภูมิแสดงผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ภาพรวม)

วัตถุประสงค์ของการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ

การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓)

๒. เพื่อติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของแต่ละโครงการ/กิจกรรมทั้งการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับ การจัดสรร

๓. เพื่อนำผลการติดตาม การดำเนินโครงการ/กิจกรรมไปปรับปรุง พัฒนา กำหนดนโยบาย รวมทั้งกำหนดการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปีในอนาคตต่อไป

ส่วนที่ ๒

วิธีดำเนินการติดตามการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการและสรุปผลการติดตาม การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการติดตามการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต ๔ ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากการอนุมัติโครงการและรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของกลุ่มต่างๆ ๙ กลุ่ม ได้แก่

- (๑) กลุ่มอำนวยการ
- (๒) กลุ่มนโยบายและแผน
- (๓) กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- (๔) กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์
- (๕) กลุ่มบริหารงานบุคคล
- (๖) กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
- (๗) กลุ่มนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษา
- (๘) กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา
- (๙) หน่วยตรวจสอบภายใน

โดยมีขั้นตอนการติดตามดำเนินงานโครงการ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	วันที่
ไตรมาสที่ ๒ (ม.ค. ๒๕๖๓ – มี.ค. ๒๕๖๓)		
๑	ติดตามความก้าวหน้า ประเมินผลการดำเนินงาน	ม.ค. ๒๕๖๓
๒	รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร/ก.ต.ป.น.	ม.ค. ๒๕๖๓
ไตรมาสที่ ๓ (เม.ย. ๒๕๖๓ – มิ.ย. ๒๕๖๓)		
๑	ติดตามความก้าวหน้า ประเมินผลการดำเนินงาน	เม.ย. ๒๕๖๓
๒	รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร/ก.ต.ป.น.	เม.ย. ๒๕๖๓
ไตรมาสที่ ๔ (ก.ค. ๒๕๖๓ – ก.ย. ๒๕๖๓)		
๑	ติดตามความก้าวหน้า ประเมินผลการดำเนินงาน	ก.ค. ๒๕๖๓
๒	รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร/ก.ต.ป.น.	ก.ค. ๒๕๖๓

สรุปผลการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ

จากการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการดำเนินการจำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๐๕ ยังไม่ดำเนินการจำนวน ๓๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๙๕

ส่วนที่ ๓

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของการประเมินแผนปฏิบัติการ

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของการประเมินแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ บางโครงการไม่มีการประเมินผลโครงการ ทำให้ไม่ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และความสำเร็จในการจัดโครงการ

๒. โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ บางโครงการมีการเปลี่ยนแปลงวันในการจัดโครงการ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้

๓. งบประมาณได้รับจัดสรรล่าช้า ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดในแต่ละโครงการ/กิจกรรม

๔. เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด ๑๙ ทำให้โครงการส่วนใหญ่ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมได้

ข้อเสนอแนะ

๑. การดำเนินโครงการนอกแผนปฏิบัติการ ควรพิจารณาดำเนินการเฉพาะโครงการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ และต้องมีการวางแผนช่วงระยะเวลาการจัดโครงการ เพื่อให้สามารถจัดโครงการได้

๒. ควรมีการประเมินผลโครงการทุกโครงการที่ดำเนินการเพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงการจัดโครงการในปีถัดไป และทำให้ทราบถึงคุณภาพ ประสิทธิภาพของโครงการ อีกทั้งทำให้การประเมินแผนปฏิบัติการมีความถูกต้องและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

๓. ปรับเปลี่ยนกิจกรรมบางโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันโดยคำนึงถึงสัมฤทธิ์ผลของวัตถุประสงค์เป้าหมายที่กำหนด โดยจัดอบรมชี้แจงสร้างความเข้าใจผ่านระบบโซเซียล เป็นประชุม vdo conference ประชุมผ่านระบบ Zoom เป็นต้น

ภาคผนวก

รูปภาพกิจกรรม

ประชุมคณะติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๖ เดือน)



